

УТВЕРЖДАЮ:

Директор ДТД и М

О.В. Мельник

2026 г.



**«Дорожная карта»
реализации программы наставничества «Ступени к успеху»
в Муниципальном автономном учреждении дополнительного образования
«Дворец творчества детей и молодежи» муниципального образования города Братска
на 2026-2029 гг.**

Целью программы наставничества «Ступени к успеху» является создание условий для полного раскрытия профессионального и личностного потенциала наставляемых, необходимых для успешной адаптации и самореализации в педагогической деятельности, а также формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации педагогических работников разных уровней образования, молодых специалистов и обучающихся, включённых в программу.

ЗАДАЧИ:

1. Обеспечение быстрой и эффективной адаптации молодого и начинающего специалиста в организации.
2. Реализация индивидуального подхода к процессу обучения молодых специалистов с учётом уровня их подготовки и психологических особенностей.
3. Повышение интереса молодых специалистов к педагогической деятельности.
4. Достижение необходимой эффективности работы молодых педагогов в максимально короткие сроки.
5. Закрепление молодых и начинающих педагогов в образовательном учреждении.
6. Снижение риска профессионального выгорания наиболее опытных педагогов.
7. Повышение профессионального уровня и навыков всех сотрудников, вовлечённых в систему наставничества в рамках программы.
8. Укрепление профессионального сотрудничества всех членов коллектива.
9. Оказание необходимой помощи и поддержки обучающимся, участвующим в программе, в социализации и взрослении.

«Дорожная карта» реализации программы наставничества «Ступени к успеху» на 2026-2029 гг.

Содержание	Сроки исполнения	Ожидаемый результат (вид документа)	Показатели эффективности	Ответственный
Программно-методическое сопровождение деятельности				
Обновление программы наставничества «Ступени к успеху» на 2026-2029 гг. (далее – программа наставничества)	2026 г.	Утверждена программа наставничества «Ступени к успеху» на 2026-2029 гг. (рассмотрена на заседании Методического совета МАУ ДО «ДТДиМ» МО г. Братска, утверждена приказом по учреждению)		Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Формирование плана работы по реализации программы наставничества на текущий учебный год	Ежегодно в сентябре	Утвержден план работы по реализации программы наставничества на текущий учебный год (приказом по учреждению)		курирующий методист Суворова А.Н.
Разработка программно-методических материалов, необходимых для реализации программы наставничества по каждой модели наставничества	В течение всего периода реализации программы наставничества	Программные, методические и дидактические материалы для реализации программы по каждой модели наставничества		курирующий методист Суворова А.Н.
Разработка и обновление форм обратной связи для оценки результатов реализации программы наставничества (анкет, шаблонов индивидуальных образовательных маршрутов наставляемых, онлайн-дневников наставника и наставляемого и др.)	Ежегодно в сентябре	Анкеты, шаблоны индивидуальных образовательных маршрутов наставляемых, онлайн-дневников наставника и наставляемого и др. для обратной связи по оценке результатов реализации программы наставничества		курирующий методист Суворова А.Н.
Организационно-методическое сопровождение деятельности				
Формирование базы наставляемых из числа обучающихся, вновь прибывших педагогических работников, студентов-практикантов.	Ежегодно в сентябре в течение всего периода реализации программы наставничества	Сформирована база наставляемых	Количество участников, охваченных программой наставничества	курирующий методист Суворова А.Н.

Формирование базы наставников из числа обучающихся, педагогов, представителей родительской общественности, выпускников, социальных партнеров и т.д.	В течение всего периода реализации программы наставничества	Сформирована база наставников	Наставников не менее 5 % от общего количества членов каждой целевой группы (5% от общего числа учащихся , 5% от общего числа педагогических работников)	курирующий методист Суворова А.Н.
Создание условий для повышения квалификации педагогических работников из числа наставников (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий)	По отдельному графику	Сформированы группы наставников для обучения, проведено не менее 5 образовательных занятий для каждой группы, пройдены КПК, оказаны индивидуальные консультации		Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Формирование наставнических пар и групп по всем моделям наставничества на текущий учебный год	Ежегодно в октябре	Сформированы наставнические пары и группы (с учетом пожеланий наставников и наставляемых) закреплены приказом по учреждению	Приняли участие 100% потенциальных участников программы наставничества	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Оформление согласий на обработку персональных данных программы наставничества и законных представителей учащихся, не достигших 14-летнего возраста	Ежегодно в октябре	Оформлены согласия на обработку персональных данных у 100 % участников программы наставничества (согласно приказам)		курирующий методист Суворова А.Н.
Организация и проведение диагностики профессиональных дефицитов педагогов из числа наставляемых	Ежегодно в октябре	Определены профессиональные дефициты педагогов из числа наставляемых для составления планов работы (индивидуальных образовательных маршрутов)	В диагностике приняли участие 100% наставляемых из числа участников программы наставничества	курирующий методист Суворова А.Н.

Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках проекта наставничества с наставником и наставляемым. Регулярные встречи наставника и наставляемого в течение учебного года. Взаимные посещения учебных занятий наставнических пар/групп в течение учебного года	В течение всего периода реализации программы наставничества	Проведены организационные встречи наставника и наставляемого Проведены встречи-планирования рабочего процесса в рамках проекта наставничества с наставником и наставляемым. Наставники и наставляемые наладили процесс взаимного сотрудничества, определили удобный график встреч Наставники и наставляемые посещают учебные занятия, мероприятия друг друга в рамках наставнического взаимодействия	курирующий методист Суворова А.Н.
Формирование планов работы наставников с наставляемыми по ликвидации выявленных профессиональных дефицитов (индивидуальных образовательных маршрутов). Корректировка индивидуальных образовательных маршрутов по итогам промежуточной оценки результатов реализации программы наставничества Реализация мероприятий в рамках индивидуальных образовательных маршрутов по ликвидации выявленных профессиональных дефицитов наставляемых.	Ежегодно в октябре Ежегодно в январе В течение учебного года	Составлены планы работы наставников с наставляемыми (индивидуальные образовательные маршруты). Скорректированы индивидуальные образовательные маршруты (при необходимости)	Реализованы 100 % мероприятий в рамках индивидуальных образовательных маршрутов наставляемых Наставники, курирующий методист Суворова А.Н.
Организация работы Клуба наставников «Ступени к успеху» для участников программы наставничества	В течение всего периода реализации Программы наставничества	Заседание Клуба наставников «Ступени к успеху» проводятся регулярно (не менее 3 раз в течение текущего учебного года). В работе Клуба наставников «Ступени к успеху» принимает участие 100% участников программы наставничества.	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Организация работы творческой группы «Школа начинающего педагога» (ШНП): - формирование группы из числа молодых специалистов и вновь принятых педагогических работников, не имеющих опыта работы в сфере дополнительного образования детей; - составление плана работы ШНП на текущий учебный год;	В течение всего периода реализации Программы наставничества	Творческая группа «Школа начинающего педагога» работает на регулярной основе, в работе ШНП принимает участие 100% педагогов из числа молодых специалистов и вновь принятых педагогических работников, не имеющих опыта работы в сфере дополнительного образования детей, заседания ШНП проводятся не реже 1 раза в месяц в течение всего текущего учебного года.	Руководитель творческой группы, курирующий методист Суворова А.Н.

- проведение занятий ШНП в течение учебного года; - подведение итогов работы ШНП в текущем учебном году			
Ежемесячный отчет о работе наставнической пары/группы (заполнение онлайн-дневников)	В течение всего периода реализации программы наставничества	Онлайн-дневники с ежемесячными отчетами о работе наставнической пары/группы	Наставники, наставляемые, курирующий методист Суворова А.Н.
Организация и проведение профессиональных конкурсов на выявление лучших практик наставничества среди педагогических работников образовательных организаций	В течение всего периода реализации программы наставничества	Ежегодно проводится профессиональный конкурс на выявление лучших практик наставничества среди педагогических работников образовательных организаций	Директор ДТДиМ Мельник О.В., Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Аналитическое сопровождение деятельности, мониторинг			
Анализ потребности обучающихся, вновь прибывших педагогических работников, студентов-практикантов в наставническом сопровождении (проведение собеседований)	Ежегодно в сентябре	Проведены собеседования, определены запросы наставляемых, определены приемлемые формы наставничества (с привлечением психологов)	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н., психологи
Анализ возможностей привлечения наставников из числа педагогов, представителей родительской общественности, обучающихся, выпускников, социальных партнеров и т.д. (проведение собеседований)	Ежегодно в сентябре	Проведены собеседования, определены наставники из числа педагогов, представителей родительской общественности, обучающихся, выпускников, социальных партнеров и т.д., определены приемлемые формы наставничества (с привлечением психологов)	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н., психологи
Анализ совместимости сформированных наставнических пар/групп с учетом направлений деятельности, потребностей, опыта и психологических особенностей наставников и наставляемых. Корректировка состава наставнических пар/групп	Ежегодно, в течение всего периода реализации программы наставничества	Проанализированы ресурсы совместимости сформированных наставнических пар/групп с учетом направлений деятельности, потребностей, опыта и психологических особенностей наставников и наставляемых (с привлечением психологов). При необходимости произведена корректировка состава наставнических пар/групп (с привлечением психологов).	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н., психологи

Обработка и анализ анкет входящей, промежуточной, итоговой диагностики по оценке результатов реализации программы наставничества		Анкеты проанализированы, внесены необходимые корректировки в планы работы по реализации программы наставничества	Диагностика пройдена 100% участников программы наставничества, составлены сравнительные таблицы по учету изменений	курирующий методист Суворова А.Н.
Проведение мониторинга оценки результатов программы наставничества (промежуточного, итогового). Оценка влияния программы наставничества на всех ее участников.	В течение всего срока реализации программы наставничества	Отчеты по итогам работы наставнических пар/группы (промежуточный, годовой) Аналитическая справка по итогам реализации программы наставничества за текущий учебный год.		Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Осуществление персонифицированного учета учащихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе наставничества	В течение всего срока реализации программы наставничества	Реестр учета учащихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе (системе) наставничества		курирующий методист Суворова А.Н.
Информационное сопровождение деятельности				
Ведение рубрики «Наставничество» на официальном сайте образовательной организации Публикация лучших практик организации работы по наставническому взаимодействию	В течение всего периода реализации программы наставничества	Ведется специальная рубрика на официальном сайте ДТДиМ (согласно контент-плана) Ежегодно публикуется информация о лучших практиках организации работы по наставническому взаимодействию по итогам текущего учебного года		курирующий методист Суворова А.Н.
Размещение информации о реализации программы наставничества «Ступени к успеху» на информационных ресурсах ДТДиМ	В течение всего периода реализации программы наставничества	Не менее 5 публикаций на электронных ресурсах		курирующий методист Суворова А.Н.
Представление итогов реализации программы наставничества на Педагогическом совете МАУ ДО «ДТДиМ» МО г. Братска	Ежегодно в мае	Протокол Педагогического совета	В Педагогическом совете приняло участие не менее 95% специалистов от общего количества педагогического состава	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.

Организация индивидуальных консультаций учащихся с целью информирования о реализации программы наставничества, проведение анкетирования на участие в программе в качестве наставников или наставляемых	В течение всего периода реализации программы наставничества	Количество учащихся, принявших участие в индивидуальных консультациях не менее чем 50% от общего количества учащихся ТО. Создан реестр потенциальных наставников из числа учащихся ТО ДТДиМ	ПДО, курирующий методист Суворова А.Н.
Организация рабочих встреч с потенциальными наставниками - успешными выпускниками-студентами, социальными партнерами, представителями родительской общественности с целью информирования о реализации программы наставничества, проведение анкетирования		Организовано не менее 3 встреч, создан реестр потенциальных наставников из числа родительской общественности, социальных партнеров и выпускников	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Управление реализацией программы наставничества на уровне образовательной организации			
Контроль реализации программы наставничества «Ступени к успеху»	В течение всего периода реализации программы наставничества	Выполнено 100 % позиций «дорожной карты»	Директор ДТДиМ Мельник О.В., Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Контроль сроков исполнения плана мероприятий программы наставничества на текущий учебный год	В течение всего периода реализации программы наставничества	Реализовано в установленные сроки 100% мероприятий плана программы наставничества на текущий учебный год	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.
Создание условий для участия участников программы наставничества в муниципальных, региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях	В течение всего периода реализации программы наставничества	Не менее 50% участников программы наставничества приняли участие в муниципальных, региональных и всероссийских тематических событиях/конкурсах/фестивалях	Зам. директора по УВР Стрельникова Д.В., курирующий методист Суворова А.Н.